

Утверждаю
Генеральный директор
Д.А. Носков
«14» 01 2018 г.

Техническое Задание
на исследование (диагностику) производственных процессов АО «Завод «Инвертор»
по критериям всеобщей производственной системы TOYOTA (Т-TPS)

I Цель:

1. Выявить резервы и пути повышения эффективности производственных процессов с целью:
 - повысить рентабельность предприятия;
 - повысить производительность труда и оборудования;
 - повысить качество выпускаемой продукции.
2. Выявить проблемы, препятствующие развитию предприятия;
3. Разработать программу организационных и технических изменений, направленных на реализацию целей предприятия на 2 года.

II Техническое Задание

Провести исследование (диагностику) производственных процессов по следующим направлениям ЛОГИСТИКА-СКЛАД-ПРОИЗВОДСТВО:

- 1. Активность производственных участков.**
Изучить и оценить: эффективность организации рабочих мест, культура производства, вовлеченность сотрудников в процесс улучшений на предприятии
- 2. Стандартизация.**
Изучить и оценить процессы управления производством, их планирование (виды стандартизированных документов и процедур, их соблюдение...);
- 3. Персонал.**
Изучить и оценить: систему обучения и развития персонала, квалификация персонала и возможность взаимозаменяемости для обеспечения непрерывности процесса, ОТ и ТБ, соблюдение персоналом стандартов предприятия;
- 4. Сырье и материалы.**
Изучить и оценить: организацию системы закупки сырья и ее соответствие потребностям, система складирования сырья и материалов, работа на складах и потери в ней (организация логистики, управление запасами...);
- 5. Оборудование.**
Изучить и оценить положение дел на предприятии с Планово-предупредительным ремонтом оборудования, эффективностью использования оборудования и его переналадкой (система обслуживания оборудования, переналадка...);
- 6. Качество продукции.**
Изучить и оценить положение дел на предприятии, связанных с обеспечением качества продукции, управлением изменениями для обеспечения качества продукции (встроенное качество, кружки качества, управление дефектами...).

III Сроки проведения работ

Сроки проведения работ по диагностике 2 дня.

Срок предоставления отчета для руководства предприятия – 3 рабочих дня после окончания работ по диагностике.

IV Конечным продуктом диагностики должен являться отчет содержащий:

1. Комплексный отчет с описанием и визуализацией текущего состояния производственной системы предприятия

2. Оценку уровня состояния предприятия по критериям Всеобщей производственной системы TOYOTA (T-TPS)

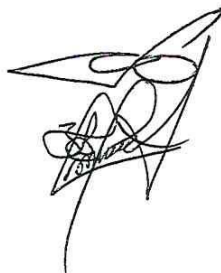
3. Сформулировать предложения по постановке целей компании в соответствии с оценочными показателями

4. Разработать программу изменений, направленных на реализацию целей предприятия на 2 года.

5. Провести презентацию для руководства компании экспертной оценки поэтапного плана совершенствования

Директор по договорной работе
с поставщиками и покупателями

Начальник службы качества



Попов Д.В.

Зуйков Е.В.